

AİLEM VE ŞİRKETİM



İÇİNDEKİLER

SAYFA 1

Bütçe; Neden Bütçe
Yapmalısınız?

Kayhan Öcal

SAYFA 4

Piyasa Haberleri

SAYFA 5

Teknoloji Haberleri

SAYFA 6

Biyografi

SAYFA 8

CGS Center'dan
Haberler

SAYFA 9

CGS Center
BUSSAC

Bütçe; Neden Bütçe Yapmalısınız?

Kayhan Öcal

Yönetimin temel işlevlerinden ilki planlamadır. Planlamanın bulunmadığı bir yönetim düşünülemez gibi, plansız çalışan bir örgüt de tasavvur edilemez.

Planlama ile stratejik amaçlar doğrultusunda belirlenen hedeflerin maliyet-etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi için şirketin mali kaynaklarını etkin bir şekilde planlamak, tahmin etmek, uygulamak ve kontrol etmek için bir çerçeve oluşturulur. Bu çerçeve ile;

- Verimliliği arttırmak,
- Maliyetleri görmek ve düşürmek,
- Doğru fiyat vererek rekabet edebilmek,
- Finansı doğru yönetmek,
- Doğru ve güncel bütçe ile finansal analizler yaparak şirketin rotasını istenen yöne çevirebilmek şarttır.

İşte tam da bu hedeflere ulaşmayı istediğiniz aşamada yapılacak şey, gelir-gider dengesinin görülüp takip edilebileceği bir bütçe hazırlanmasından geçmektedir.



Bütçe; Şirketin bütün bölümlerinin bütçe dönemindeki hedeflerini ortaya koyan, bu hedeflere ulaşmak amacıyla gerçekleştirilecek faaliyetlerin tespitini sağlayarak sonuçta ulaşılması beklenen kârı, nakit akışlarını ve finansal durumunu gösteren, kaynakların nereden sağlanıp, nereye harcanarak hangi noktaya ulaşılmasının öngörüldüğünü ortaya koyan finansal plandır.



Bütçe aynı zamanda;

- Şirket içi bir denetim aracıdır. Fiili çalışmaların ve ulaşılan sonuçların planlara uygunluğunun izlenmesini ve sapmalara tedbir alınmasını sağlar.
- Şirket veya şirkette yer alan departmanların başarılarının ve performansının değerlendirilmesini sağlayan değerlendirme aracıdır.
- Her bir departmanın aynı ortak hedefe veya hedeflere ulaşmak için neler yapacağını ortaya koyarak departmanlar arası eşgüdüm sağlayan koordinasyon aracıdır.
- Bütçe hazırlama sürecine katılan her bir departmanın beklentilerini diğer bölümlere aktarmaları için fırsat yaratan iletişim aracıdır.

Bütçe, paranın nereye harcanacağını değil; nasıl daha çok kâr elde edilebileceğinin planıdır. Başka bir açıdan da Bütçe = Pusuladır.

Farklı süreler için hazırlanabilse de bütçe, genellikle resmi mali yılı olarak kabul gören ve 1 Ocak - 31 Aralık tarihleri arasını kapsar.

Bütçe; hazırlanması detaylı, minimum 3 aylık uzun bir süreyi, ekip çalışmasını ve

- İşletme misyon/vizyonunun belirlenmesi/gözden geçirilmesi,
- İşletme stratejik amaç ve hedeflerinin belirlenmesi,
- İşletme ve sektörün mevcut durumunun/gidişatının tespit edilmesi,
- Stratejik amaç ve hedeflere ulaşılmasını temin edecek Bütçe hedeflerinin belirlenmesi,
- Bütçe çalışmalarına temel teşkil edecek minimum 3 yıllık şirket/ sektör verilerinin toplanması ve makro ekonomik verilerin ve bunlara ait ön görüleri/varsayımların belirlenmesi,
- Stratejik amaçlar, elde edilen veriler, makro ekonomik piyasa ön görüleri kapsamında; Planlama, Satış/Pazarlama, Tedarik, Muhasebe/Finans departmanlarının ortak çalışmasıyla bütçenin hazırlanması,
- Onaylanan Bütçe doğrultusunda faaliyetlerin yürütülmesi,
- Sonuçların izlenmesi, sapma analizlerin yapılması ve gerekli görüldüğünde revize edilmesi, aşamalarını gerektiren zorlu bir süreçtir.

Bu nedenle;

- Bütçeyi bir proje olarak ele alın,
- Öncelikle stratejik amaçlarınız doğrultusunda hedeflerinizi belirleyin. Yani şirketinizi nerede görmek istediğinize karar verin,
- Bütçe kapsamın, gerekliliği, hazırlanma yöntem ve süreci personelinizi eğitin,
- Gelecek tahminini doğru yapabilmek için, ilk olarak mümkünse geçmiş üç yılın ve içinde bulunduğunuz bu yılın verilerini eylül ayı sonuna kadar düzenli toplayın.

Sonuç olarak;

Henüz başlamadıysanız gecikmeden bir an önce hazırlıklarınıza başlayın. Bir sonraki yıla daha emin adımlarla girin.

PIYASA HABERLERİ



Gözler Merkez Bankası'nın Kararında

Merkez Bankası bugün yılın 6'ncı faiz kararını açıklayacak.

Merkez Bankası bugün kritik faiz kararını açıklayacak. Banka en son faizi yüzde 50'de sabit bırakmıştı. Piyasa uzmanları faizin sabit kalacağını öne sürüyor.

Yılın 6'ncı toplantısını yapacak olan Merkez Bankası politika faizini en son mart ayında yükseltti. Nisan ve mayıs aylarında ise politika faizi sabit bırakıldı.

https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/piyasa-haberleri/kozler-merkez-bankasinin-kararinda_ID14,81121/

Küresel Borsalar Karışık Seyir İzliyor

Asya borsaları pozitif seyrederken Avrupa borsaları güne yükselişle başladı.

Açılışın ardından Stoxx Europe 600 gösterge endeksi yüzde 0,41 artışla 515 puan, Almanya'da DAX 40 endeksi yüzde 0,53 yükselişle 18.301 puan seviyesinde işlem görüyor.

İngiltere'de FTSE 100 endeksi önceki kapanışın yüzde 0,64 üzerinde 8.232 puan, İtalya'da MIB 30 endeksi yüzde 0,38 primle 33.312 puan, İspanya'da IBEX 35 endeksi yüzde 0,33 değer kazancıyla 10.988 puan ve Fransa'da CAC 40 endeksi yüzde 0,10 artışla 7.537 puanda bulunuyor.



https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/piyasa-haberleri/kuresel-borsalar-karisik-seyir-izliyor_ID14,81128/

TEKNOLOJİ HABERLERİ



Türk Teknoloji Firmaları London Tech Week'te

London Tech Week (Londra Teknoloji Haftası) yoğun katılımıyla başladı. Start-up'lardan, teknoloji firmalarına kadar geniş bir yelpazede 90'dan fazla şirket bulunan fuarda 20 Türk teknoloji şirketi de YTÜ Yıldız Teknopark öncülüğünde katılım sağladı. Türk teknoloji şirketlerinin uluslararası yatırımcılarla buluştuğu fuarda Türkiye, en büyük pavilyona sahip ülke oldu.

Girişimcilerin, yatırımcıların ve kurumsal teknoloji liderlerinin buluştuğu Londra Teknoloji Haftası başladı. 20 Türk teknoloji şirketi de YTÜ Yıldız Teknopark öncülüğünde fuara katılım sağladı. London Tech Week'in sadece Avrupa'nın değil, dünyanın en önemli teknoloji etkinliklerinden biri olduğunu söyleyen YTÜ Yıldız Teknopark Genel Müdürü Orhan Tanışman, Türk teknolojilerinin dünya sahnesine taşınmanın önemine değindi.

https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/teknoloji-haberleri/turk-teknoloji-firmalari-london-tech-week-te_ID1480954/

Yerli Helikopter Motorundan 1740 Beygir Rekor Güç

Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonuyla başlatılan Türkiye'nin tamamen yerli ve millî ilk helikopter motoru TEI-TS1400, 19 Nisan 2023 tarihinde başarıyla gerçekleştirdiği ilk insanlı uçuştan sonra seri imalat aşaması için olgunlaştırma testlerine devam ediyor.

Millî motor ilk uçuş öncesi hem TEI hem de TUSAŞ Uçuş Elverişlilik Komiteleri'nin şart koştuğu yüzlerce testi başarıyla geçerek insanlı uçuş onayını kazanmıştı. İlk uçuşu sorunsuz gerçekleştirmiş olan TS8 kodlu millî motor yüzlerce zorlu testten sonra EASA CS-E 740 Endurance (Dayanıklılık) testleri isterlerine uygun olarak gerçekleştirilen 6'şar saatlik yıpratma testlerini de peşpeşe 15 kere başarı ile tamamladı. Yıpratmak için özel kurgulanmış bir düzineden fazla CS-E 740 testi üzerine son olarak motorun sınırlarını zorlayan tek motorla acil iniş (OEI: One Engine Inoperative) senaryosu çerçevesinde TS8 kodlu motorun verebileceği nihai güç limitleri sınandı.

https://bigpara.hurriyet.com.tr/haberler/teknoloji-haberleri/yerli-helikopter-motorundan-1740-beygir-rekor-guc_ID1481165/





MARY KAY ASH

Mary Kay Ash Amerikalı iş kadını ve Mary Kay Cosmetics, Inc. şirketinin kurucusudur. Öldüğünde 98 milyon dolarlık bir servete sahipti ve şirketi en az üç düzine ülkede 800.000'den fazla satış gücüyle 1,2 milyar dolardan fazla satış yaptı.

Mary Kay Ash, Mary Kathlyn Wagner olarak Hot Wells, Harris County, Texas'ta doğdu, Edward Alexander ve Lula Vember Hastings Wagner'in kızıydı. Annesi hemşire olarak eğitildi ve daha sonra Houston'da bir restoranın yöneticisi oldu. Ash, Houston'daki Dow İlkokulu ve Reagan Lisesi'ne gitti ve 1934'te mezun oldu.

Ash 17 yaşındayken Ben Rogers ile evlendi. Ben Jr., Marilyn Reed ve Richard Rogers adında üç çocukları oldu. Kocasını İkinci Dünya Savaşı'nda görev yaparken o da kapı kapı dolaşarak kitap sattı. Kocasını 1945'te döndükten sonra boşandılar. Daha sonra Home Interiors and Gifts'in kurucusu Mary C. Crowley'nin kardeşi Charles Weaver ile evlendi.

Ash 1939'da Stanley Home Products'ta çalışmaya başladı. Kendi yetiştirdiği bir erkeğin terfi ettirilmemesi üzerine hayal kırıklığına uğrayan Ash 1963'te emekli oldu ve iş hayatındaki kadınlara yardımcı olacak bir kitap yazmaya niyetlendi. Kitap, idealindeki şirket için bir iş planına dönüştü ve 1963 yazında Mary Kay Ash ve yeni kocası George Hallenbeck Mary Kay Cosmetics'i kurmayı planladı. Ancak George aynı yıl kalp krizinden öldü. Ash 45 yaşındaydı.

George'un ölümünden bir ay sonra Ash, en büyük oğlu Ben Rogers Jr'dan aldığı 5.000 dolarlık yatırımla Mary Kay Cosmetics'i kurdu. Richard Rogers, George'un şirketteki yerini aldı. Şirket, Dallas'ta "Beauty By Mary Kay" adıyla ilk mağaza operasyonunu başlattı. Dokuz satıcı kadının kayıtlı olduğu 500 metrekaarelik bir vitrin kullandılar. Ash, Stanley, Tupperware ve diğerleri tarafından kullanılan "ev partisi" modelini kopyaladı. Bir Mary Kay temsilcisi arkadaşlarını ücretsiz yüz bakımı için davet ediyor, sonra da ürünleri tanıtıyordu. Kârlar her yıl çift haneli büyüme gösterdi.

Gavenas'a göre;

Mary Kay çok görünür, çok aktif ve neredeyse gülünç derecede kadınsı görünümlü bir rol modeldi: Tanrı'dan korkan, çalışkan, diğer kadınların ilerlemesi için elinden gelen her şeyi yapan ve danışmanlığı o kadar çok seven üç çocuk annesi bir kadındı ki, satış kadınlarından "kızları" olarak söz ediyordu. Ayrıca Avon'dan farklı olarak Mary Kay, satışçılarına birim başına daha fazla kar sağlıyordu: bir Mary Kay rujunun fiyatı Avon rujunun yaklaşık iki katıydı ve dolayısıyla iki kat kar sağlıyordu, ev partisi formatı ise aynı anda birden fazla müşteriye ulaşılabilceği anlamına geliyordu... Mary Kay şirketini bilinçli olarak kapsayıcı hale getirerek Avustralya, Güney Amerika, Avrupa ve Asya'ya hızla yayılmasını sağladı.

Ash, hem yaşamı boyunca hem de ölümünden sonra, Horatio Alger Ödülü de dahil olmak üzere iş gruplarından çok sayıda onur ödülü aldı. Ash, 1980 yılında Amerikan Başarı Akademisi'nin Altın Tabak Ödülü'nü aldı. Ash, 1996 yılında Junior Achievement U.S. Business Hall of Fame'e kabul edildi. Uzun süredir hayır kurumları için bağış toplayan Ash, 1996 yılında aile içi şiddet ve kadınları etkileyen kanserlerle mücadele için para toplamak amacıyla Mary Kay Ash Hayırseverlik Vakfı'nı kurdu. Ash, 1987 yılına kadar Mary Kay Cosmetics'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmış ve bu tarihten sonra da Onursal Başkan olarak atanmıştır. Fortune dergisi Mary Kay Inc. şirketini "Amerika'da çalışılabilcek en iyi 100 şirket" arasına dahil etmiştir. Şirket ayrıca kadınların çalışabileceği en iyi 10 şirketten biri olarak gösterildi. Hayatta iken aldığı son ödüller 2001 yılında Legal Services of North Texas tarafından verilen "Eşit Adalet Ödülü" ve 1999 yılında Lifetime Television tarafından verilen "20. Yüzyılda İş Dünyasının En Seçkin Kadını" ödülleri'dir.

https://en.wikipedia.org/wiki/Mary_Kay_Ash



CGS CENTER'DAN HABERLER



- Baltalı Grup ile kurumsal yönetim çerçevesinde Aile Şirket Anayasası projesine devam ediyoruz.
- Mekatronik' te kurumsal yönetim çerçevesinde aile şirket anayasası projesine devam ediyoruz.
- EB Su Jeti ile kurumsal yönetim çerçevesinde Aile Şirket Anayasası projesine devam ediyoruz.
- Üniteks ile kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik projemize devam ediyoruz.
- Alimar Jeneratör' de kurumsal yönetim çerçevesinde Aile Şirket Anayasası projesine devam ediyoruz.

CGS CENTER BUSSAC

Güncel eğitimlerimize göz attınız mı?



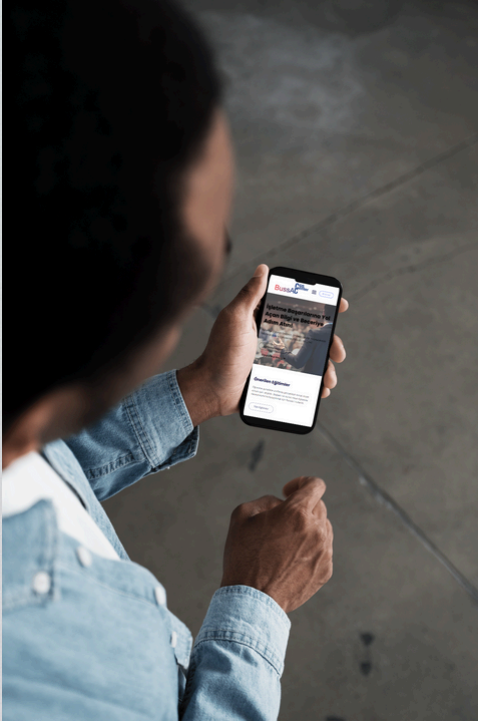
İşletmeler için
Yapay Zeka
Eğitim
Programı

CGS[®]
Center

Kurumsal
Yönetim ve
Sürdürülebilirlik
Merkezi

KOBİ'lerde
İnsan
Kaynakları
Yapılanması
ve İşletilmesi

Bizler CGS Center Business Academy olarak, şirket yapılanmasında uzun yıllara dayanan deneyimlerimiz doğrultusunda, şirketlerimizin doğru bilgilere ulaşması için farkındalık eğitimleri vermeye başlıyoruz. Sizleri de aramızda görmekten mutluluk duyarız. Takipte kalın.



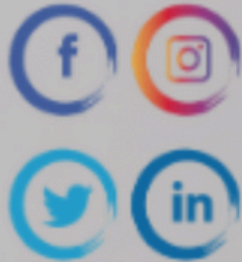
Eğitimlerimize; çok daha rahat ulaşabilmeniz adına CGS Center ekibi tarafından mobil uyumlu hale getirilmiştir.

BussAC 



**CGS[®]
Center**

Kurumsal
Yönetim ve
Sürdürülebilirlik
Merkezi



**Deneyimlerinizi paylaşın,
başarı öykülerinizi,
çalışmalarınızı gönderin,
yayınlayalım.
Teşekkür ederiz.**

**Bağlıca Mah. 1228 Sokak A Blok 2/1
ETİMESGUT - ANKARA - TÜRKİYE**

**0312 220 22 20
info@cgscenter.org
www.cgscenter.org**

**www.cgscenterbussac.net
www.ailemvesirketim.net**