

Ailem ve Şirketim

**KÜL KEDİSİ MUTFAKTAN ÇIKTI
PROF. DR. FERİDE BAHAR IŞIN
(SAYFA 2-3)**

**CGS CENTER'DAN HABERLER
(SAYFA 4)**

**TEKNOLOJİDEN HABERLER
(SAYFA 5)**

**PİYASADAN HABERLER
(SAYFA 6)**

**TECRÜBENİN SESİ:
INGVAR KAMPRAD(SAYFA 7)**





Prof. Dr. Feride Bahar Işın
Başkent Üniversitesi
IIBF/İşletme Bölümü Öğretim Üyesi

Külkedisi Mutfaktan Çıktı

Pazarlamanın ilk ortaya çıktığı zamanlarda tanımlandığı dağıtım yetkinliği, pandemi döneminde tekrar konuşulur oldu. Tedarik zinciri her zamankinden daha fazla iş planlamasının ayrılmaz bir parçası haline gelerek, tedarik zinciri planlamasının, şirket genelinde koordinasyon anlamına geldiği fark edildi.

Hollandalılar, Avustralya'da siyah bir kuğuya rastladıktan sonra tanımlanan "siyah kuğu" tabiri, finans ve ekonomi dünyasını derinden etkileme potansiyeline sahip, öngörülmesi güç nadir olaylar için kullanılmaktadır. "Benzeri görülmemiş" vurgusu Covid-19 salgınına betimlemek için kullanılırken, maliyetin yerine tedarik zinciri ve lojistiğin tekrar sahneye çıktığı bir döneme giriyoruz.

Covid-19 salgınında, tedarik zincirinin temel rolünün hafife alınmaması gerektiğini anladık. Tedarik zinciri darboğazının, en kritik iş risklerinden biri olduğunu kabul ettik. Oysa salgından önce "külkedisi" mutfaktaki şöminenin önünde uyuyordu, çağrılana kadar. Salgın, çoğu tedarik zincirinin kör ve kırılğan olduğunu gösterdi.

Tedarik zinciri bileşenleri; gelişmiş teknolojilere ve hesaplanmış risk yönetimi stratejilerine rağmen çözümsüz kaldılar, çünkü bu teknolojiler, tedarik zincirleri için risk tanımlamayı değil, verimlilik ve kârlılık için optimize etmeyi ve azaltmayı hedeflemekteydi.

Çevrim İçi Dağıtım Kanalları Tercih Edilmeye Başlandı

Küreselleşme, ülkelerin küresel tedarik ağlarına bağımlılığını zaruri hale getirdi. Covid-19 salgını, dünya tedarik zinciri riski ve dayanıklılığı konusunu gündeme getirdi. Salgının uzunluğu ve uzunluğa ilişkin belirsizlik, durumu daha da zor bir hale getirdi.

Güvenilir tedarik zincirleri ülkelerin üretkenliği ve ekonomik büyüme için zaruridir. Bir yandan ürünlerin zamanında teslim edilememesi ve kıtlığı, diğer yandan tüketicilerin karşısında daha sınırlı ürün alternatifi ve ürünlerini üretmeye devam etmeyi başaran İşletmelerin tekel konumlarının oluşması ve fırsatçı davranışlarla fiyatları yükseltmeleri nedeniyle hükümetlerin müdahalesi zorunlu hale geldi.

Talep dalgalanmaları ve bu talep değişikliklerini yönetme becerisi işletmeler için kazananların özelliklerinden biri olarak tanımlandı. Üretim kapasitelerinin azalması, tedarikçilerin ürünleri müşterilere zamanında teslim etme kabiliyetini önemli ölçüde azalttı. Fiziksel kanallar bu dönemde giderek ağırlığını kaybederek, çevrim içi dağıtım kanalları tercih edilmeye başlandı.

Böylece, harmanlanmış bir çevrim içi-çevrim dışı model ortaya çıkmıştır. Hatta, yalnızca çevrim içi müşterilere hizmet vermek için tasarlanmış karanlık depolar da karşımıza çıkmaya başladı.

Tedarik Zincirinin Esnekliği Sağlandı

Coğrafi olarak dağınık üretim tesislerinin kurulması da tedarik zinciri esnekliğinin arttırabileceği bir çözüm olarak sunuldu.



Hava taşımacılığı hiçbir zaman olmadığı kadar önemli bir hale geldi. Hammaddeye ulaşmak mümkün olmayınca, üretim de olamayacağı için tedarik ağlarını haritalayarak görünürlüğü artırılması, böylece bir takım alternatif planların olması kritik kabul edildi. Farklı coğrafi konumlarda çeşitlendirilmiş tedarikçiler, kilitlenme sonucunda yaşanabilecek üretim kesintileri için bir çözüm olarak görüldü.

Ayrıca, paydaşlar arasında gerçek zamanlı bilgi toplama, işleme ve paylaşma yoluyla da tedarik zincirlerinde görünürlük arttırılarak ürün geliştirme döngü süresini, teslim süresini ve müşteri hizmetlerini hızlı bir şekilde değiştirerek kesintilere hızla yanıt verme yeteneği olan çeviklik de sağlanabildi.

Tedarik Zinciri Yeteneklerine Tam Erişim

Salgın öncesi, birçok tedarik zinciri paydaşı, ağa, bir noktadan bağlıydı ve gerçek çok katmanlı tedarik ağının çoğu görünmezdi ve ağdaki diğer herhangi bir şirketle sanal olarak etkileşime giriyordu. Oysa salgınla beraber ağdaki her şirketin tedarik zinciri yeteneklerine tam erişime sahip olması gerektiği fark edildi. Yerel yetenekleri güçlendirerek, yerli üretim ve uluslararası ticaret arasında bir denge kurarak böylece riskli olarak algılanan kaynaklara bağımlılıklarını azaltmak esnek ve uyarlanabilir bir tedarik zinciri oluşturmak, tedarik zinciri kırılганlığı azaltılabilir. Bir yandan, ortak sayısını azaltarak kısa tedarik zincirleri tasarlamak, diğer yandan da yeni tedarik zinciri ortaklıkları geliştirerek riski dağıtmak kritiktir.



CGS Center'dan Haberler



Yurttaşlar

Eylül ayında Başkanımız Dr. Güler Manisalı Darman'ın moderatörlüğünde Kırşehir'de Yurttaşlar kurucuları Turgut Yurttaş, Nadir Yurttaş, Yılmaz Yurttaş ve ikinci kuşak ile Aile Şirket Anayasası imzalandı ✓

Faydasıçok Holding

Faydasıçok Holding ile Mayıs ayında Dr. Güler Manisalı Darman eşliğinde başlatmış olduğumuz anayasa çalışmaları 2. ve 3. nesilinde katılımıyla İstanbul'da devam ediyor ✓



Gülsan Holding

Eylül ayında ilk kez bir araya gelen Dr. Güler Manisalı Darman hocamız ve Gülsan Holding'in ikinci kuşakları Gaziantep'te 'Kurumsal Yönetim Çerçevesinde Aile Şirket Anayasasını' imzalarayarak çalışmalara başladılar ✓

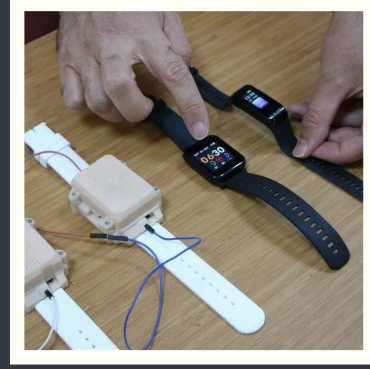


- Kavurlar ile "Aile Anayasasının 2. revizyon" çalışmalarına başkanımız Dr. Güler Manisalı ile İzmir'de devam edildi ✓
- Aslı Tekstil ile "Kurumsal Yönetim Çerçevesinde Aile Şirket Anayasası" çalışmalarına devam edildi ✓
- Uniteks bünyesinde "Kurumsal Yönetim Çerçevesinde Aile Şirket Anayasası" çalışmalarına yoğun bir şekilde başlandı ✓
- Parget ile "Kurumsal Dönüşüm Tasarımı" çalışmalarına devam edildi ✓
- Cengiz Holding ile "Kurumsal Dönüşüm Tasarımı ve Uygulanması" çalışmalarına devam edildi ✓
- Hareket A.Ş.'de 'İş Geliştirme ve İş Sürekliliği' projesi kapsamında çalışmalarımızı sürdürdük ✓

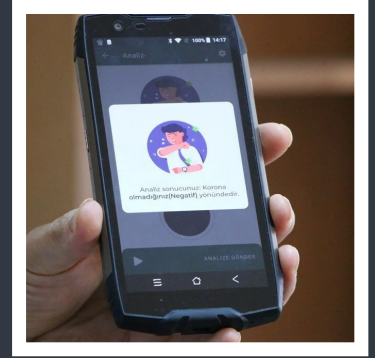
Teknolojiden Haberler

Öksürük sesinden corona virüs tespit sistemi geliştirildi

Türkiye'de ilk defa yapay zeka tabanlı 'ses ve öksürük' ile korona virüs başta olmak üzere birçok hastalığı teşhis edebilecek yazılım geliştirildi.



Fırat Üniversitesi Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Zülfü Genç öncülüğünde, yapay zeka tabanlı 'ses ve öksürük' ile Korona virüs başta olmak üzere bir çok hastalığın teşhisi ile ilgili yazılım geliştirildi. Proje ile belirli semptomları gösteren hastaların, giyilebilir sensörlerden alınan sinyalleri yapay zeka destekli yazılım ile işleyerek doktorların kullanabileceği karar destek sistemi oluşturma amacıyla olduklarını ifade eden Doç. Dr. Genç, yaygın semptomları ateş ve öksürük şeklinde olan Korona virüs enfeksiyonunun verilerini bu yazılım ile işleyerek erken teşhis ve kesin tanıdan sonra hastanın uzaktan canlı takip sistemini proje kapsamında başarı ile gerçekleştirdiklerini belirtti.



Ikea'dan kablosuz şarj cihazı: Sjömrärke

Bir alt başlık Son yılların en popüler akıllı telefon aksesuarları arasında yer alan kablosuz şarj cihazları farklı şekillerde karşımıza çıkmaya devam ediyor. Dünyanın en önemli mobilya üreticilerinden olan İsveç merkezli Ikea, yeni kablosuz şarj cihazını tanıttı. Geçtiğimiz dönemlerde kablosuz şarj özelliğine sahip olan masa ve sehpa için satışa sunulduğunu görmüştük. Ikea tarafından tanıtılan Sjömrärke isimli kablosuz şarj cihazı masa ve sehpalara kablosuz şarj özelliği eklenmesine olanak tanıyor.



Piyasadan Haberler

Sanayi Üretimi Ağustos'ta Beklentiyi Aştı

Türkiye İstatistik Kurumu Ağustos ayına ilişkin sanayi üretim verilerini yayımladı. Buna göre sanayi üretimi aylık yüzde 5,4; yıllık ise yüzde 13,8 artışla beklentileri aştı. Dayanıklı tüketim malı üretimi aylık yüzde 0,1 büyürken yıllık yüzde 8,3 artış kaydetti. Sermaye malı üretimi aylık yüzde 15,6, yıllık yüzde 20,5 arttı.

Ağustos'ta sanayi üretimi yıllık yüzde 13,8 yükseldi.

Bloomberg anketine katılan ekonomistlerin beklentisi yıllık artışın yüzde 10,5 düzeyinde olması yönündeydi.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre aylık bazda sanayi üretiminde artış yüzde 5,4 oldu. Bu veriye ilişkin beklenti ise yüzde 3,7 olarak belirlenmişti.



Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, 2021 yılı Ağustos ayında madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 9,4, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 14,2 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 9,4 arttı. Aylık bazda bakıldığında ise madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi bir önceki aya göre yüzde 1,7 azaldı, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 6,3 arttı ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 0,2 azaldı. Dayanıklı tüketim malı üretimi aylık yüzde 0,1 büyürken yıllık yüzde 8,3 artış kaydetti. Sermaye malı üretimi aylık yüzde 15,6, yıllık yüzde 20,5 arttı.

Kaynak: <https://www.bloomberght.com/sanayi-uretimi-agustos-ta-beklentiyi-asti-2289546>

Merkez Bankası'nda 3 Üye Görevden Alındı

Merkez Bankası'nda 3 üye görevden alındı. Cumhurbaşkanı Erdoğan ile TCMB Başkanı Kavcıoğlu'nun basına kapalı gerçekleştirdiği toplantının ardından, Resmi Gazete'de yayımlanan atama kararına göre, TCMB Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Semih Tümen, TCMB Başkan Yardımcısı Dr. Uğur Namık Küçük, Para Politikası Kurulu Üyesi Prof. Dr. Abdullah Yavaş görevden alındı.



Boşalan Merkez Bankası Başkan Yardımcılığı koltuğunu, BDDK Başkan Yardımcısı Taha Çakmak devraldı. Para Politikası Üyeliğine ise Prof. Dr. Yusuf Tuna atandı. Son kararlar bir başkan yardımcılığı koltuğu boş kaldı. Önümüzdeki haftalarda bu atamanın da yapılması bekleniyor.

Kaynak: <https://www.bloomberght.com/merkez-bankasinda-3-uye-gorevden-alindi-2289688>

THY'den Kargoyu Ayırma Başvurusu

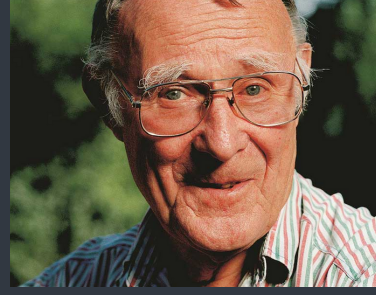
THY kargo operasyonlarını ayırmak için SPK'ya başvurdu. Türk Hava Yolları, kargo operasyonlarını Turkish Cargo şirketine devrederek ayırmak için resmi başvurusunu yaptı. Şirketten Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılan açıklamada ayırmanın 2021 birinci yarısı finansallara göre yapılacağı ifade edildi. Şirket ayrılma ile Turkish Cargo'ya farklı tüzel kişilik kazandıracak. THY, kargoda 3 milyar dolar gelir ve dünya çapında üçüncülük hedefliyor. Açıklamada, Türk Hava Yolları'nın yolcu odaklı mevcut yapısı nedeniyle Turkish Cargo'nun tam potansiyelini ortaya koyamadığı belirtildi. Ayrılma sonrası Turkish Cargo'nun 50 bin liralık sermayesi 3,23 milyar liraya çıkarılacak.

<https://www.bloomberght.com/thy-den-kargoyu-ayirma-basvurusu-2289614>

Tecrübenin Sesi: IKEA'nın Sahibi Ingvar Kamprad

Mütevazılığı zenginliğinden önce gelen insanlar arasında yer alan Kamprad, İsveç'in güneyinde dünyaya gelir. Çocukluğunu Agunnaryd köyündeki Elmtaryd isimli çiftlikte geçiren Kamprad, henüz küçük bir çocukken iş hayatına atılır. Ticaret konusunda 10 yaşında bir çocuktan beklenmeyecek kadar yetenekli olan Kamprad, ilk olarak çevresindeki komşulara kibrit sattıktan sonra başka ürünlerin satışına başlar. Stockholm'den ucuza aldığı balık, kalem, yılbaşı süsleri gibi ürünleri satarak kar eden Kamprad, daha küçükken bile ilerideki başarısının sinyallerini açıkça vermiştir. Ancak Dünyanın en başarılı girişimcileri arasında yer alan Kamprad ticarete sergilediği başarıyı, eğitim hayatında sergileyemiyor. Hatta lise mezunu olmasına rağmen okuma yazmayı yaşlılarından çok daha sonra öğreniyor. Ama o bu durumdan hiç de rahatsız olmadığını şu sözlerle belirtiyor: "Eğer bitmek bilmez bir hevesiniz ve tutkunuz varsa ve çalışmayı seviyorsanız, üniversite eğitimi zaman kaybından başka bir şey değildir."

1943 yılında kendi biriktirdiği para ve babasından aldığı borçla IKEA'yı kuran Ingvar Kamprad şirketini, isminin baş harflerinin yanı sıra doğduğu çiftlikle köyün baş harflerinden oluşturmuş. İlk IKEA mağazasında kibritten iç çamaşırına kadar pek çok farklı ürün satılsa da en çok talep görenler kalem olur. Dönemin parasıyla 63 dolar kredi çekip Paris'ten 500 adet kalem sipariş eden Kamprad, mağazasına müşteri çekmek için de ücretsiz kahve ve kurabiye ikramı yapar. Şirketini kurduktan 2 yıl sonra mobilya satışına başlayan girişimci, olumlu tepkiler aldığını görünce bu alana yoğunlaşır. Almhut'ta bir showroom açarak, 1950'li yıllarda tamamen mobilya üzerine odaklanır. İnsanlara ilk defa mobilyaları sipariş etmeden önce onları görebilme fırsatını veren Kamprad, bu yenilik sayesinde IKEA'nın adını herkese duyurur. Ayrıca taşıma ve depolama maliyetlerini düşürmek için mobilyaları demonte halde sunması, Kamprad'ın farkını gösterdiği bir diğer stratejisidir. Aralık 2016 itibarıyla 48 ülkede 392 mağazası bulunan IKEA, kurucusunun başarısı sayesinde bugün küresel bir şirket olmuştur. 91 yaşına girdiğinde bile çalışma tutkusunu bir gram bile kaybetmeyen Ingvar Kamprad "Yapacak daha çok şey var. Ölmeye bile vaktim yok." sözleriyle hayallerine kavuşmak için çaba sarf etmeyenlere ders vermiştir.



Şirketlerde Kurumsal Finans Eğitimi – Meriç Koçer

Şirketlerde Kurumsal Finans



Bu eğitimimizde şirketlerde kurumsal finansın önemi ve şirketinizde yatırım yapmanız durumunda kendi kendinize soracağınız " Parayı nerden bulacağım?", "Peki yatırım karlı mı?" gibi sorulara cevap bulabilirsiniz.

Eğitimin İçeriğinden örnekler:

- Aile Şirketlerinin Ekonomiye Etkisi
- Kurumsal Finansın Önemi
- İşletme Sermayesinin Yönetimi
- İşletme Sermayesinin İhtiyacını Neler Etkiler?
- Likitide Oranı Ölçümü- Örnek Olay
- Alacak Yönetimi
- Nakit Yönetimi- Örnek Olay

**Deneyimlerinizi paylaşın,
başarı öykülerinizi,
çalışmalarınızı gönderin,
yayınlayalım.
Teşekkür ederiz.**

Bağlıca Mah. Bağlıca Bulvarı No: 93,
1067. Sokak Yalınkılıç Sitesi-B2 Blok
ETİMESGUT – ANKARA - TÜRKİYE

0312 220 22 20

info@cgscenter.org

www.cgscenter.org

www.cgscenterbussac.net

www.ailemvesirketim.net



/cgscenter