

AİLEM ve ŞİRKETİM

2011'in Ardından Kalanlar...

- + Birleşme ve Satınalmalar 2011'de Rekor Kırdı
- + Yarım Asırlık Türk Ticaret Kanunu Değişti
- + Altın Rekor Kırdı
- + Şu Kısacık Hayatta Nasıl Yaşayacağımızı Öğretti: Steve Jobs'ı Kaybettik
- + Dünya 2011'de Krize Yürüdü
- + 2011'de Teknoloji Dünyası
- + 2011'de Türkiye Ekonomisi
- + 2011'de Depremler Dünyayı ve Türkiye'yi Derinden Sarstı

2011 Yılı Böyle Geçti...

Birleşme ve Satınalmalar 2011'de Rekor Kırdı

Deloitte Türkiye'nin "2011 Yılı Birleşme ve Satın Almalar Raporu"na göre, birleşme ve satın almalar 2011'de sayı olarak rekor kırdı.

Rapora göre, 2011 yılı 241 adet işlemle birleşme ve satın almalar açısından tarihsel olarak en hareketli dönem oldu. Toplam işlem hacmi 15 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, yabancı yatırımcılar yüzde 74'lük pay ile 2 yıl aradan sonra yeniden öne çıktı.

Yabancı yatırımcılar 11,1 milyar dolarlık işlem hacmiyle toplam işlem hacminin yüzde 74'ünü oluştururken, en fazla sağlık, finansal hizmetler, üretim, gıda-işecek, e-ticaret ve enerji sektörlerine ilgi gösterdi.

Vallares-Genel Enerji, Diageo-Mey İçki, IHH-Acıbadem Sağlık işlemleri ile İDO özelleştirmesi, yılın öne çıkan büyük ölçekli işlemleri oldu. Bu 4 işlem toplam işlem hacminin yüzde 42'sini meydana getirdi.

Yarım asırlık Türk Ticaret Kanunu değişti

13 Ocak 2011 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından kabul edilen ve 14 Şubat 2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan Yeni Türk Ticaret Kanunu 1 Temmuz 2012 itibariyle yürürlüğe girecektir.

Yeni kanun, Türkiye ekonomisine yeni bir sayfa açmakta, daha şeffaf, daha dürüst, kurumsal yönetim ilkelerine dayanan ve uluslararası standartlarda kuralları olan bir ticaret ortamını öngörmektedir. Yeni kanunun ticari hayata getireceği düzenlemeler ile şeffaflık, hesap verilebilirlik ve güvenilirlik temelinde kurumsal yönetimin tüm işletmelere uygulanması gerektiğinin altı çizilmektedir. Bu çerçevede Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun finansal tablo hazırlanması, Uluslararası Denetim Standartlarına uygun bağımsız denetim, kurumsal yönetimin gerekliliği olan iç kontrol ve iç denetim gibi konularda bir çok uluslararası standardı benimsetmekte ve bu noktada değişimi zorunlu hale getirmektedir. Bu yaklaşımla, bir çok Türk şirketi için önemli bir değişim süreci başlamış ve bu sürece çok iyi hazırlanma gerekliliği ortaya çıkmıştır.

Altın rekor kırdı

Avrupa'daki borç krizi ile güvenli liman arayan yatırımcılar altına rekor kırdı. Uluslararası piyasada altının ons fiyatı ağustos ayında bin 921 dolar seviyesine çıkarak rekor kırdı.

Altın rekor sonrasında ise durgunluk endişesi ile birlikte hızlı bir düşüş grafiği çizdi ve 2011'i bin 560 dolarla kapattı. Altının ons fiyatı 2010'u ise bin 421 dolarla kapatmıştı.



Şu Kısacık Hayatta Nasıl Yaşayacağımızı Öğretti: Steve Jobs'ı Kaybettik

Apple'in kurucularından milyarder işadamı Steve Jobs, tedavi gördüğü ABD'nin California eyaletinde yaşama veda etti. Kısa bir süre önce kanser nedeniyle Apple'in CEO'luk görevini terk eden Jobs, 56 yaşındaydı.

Apple, kurucusu ve eski CEO'su Jobs'ın ölümünün ardından şu açıklamayı yayınladı: "Steve'in zekası, arzusu ve enerjisi, hayatımızı zenginleştiren ve geliştiren sayısız yeniliğin kaynağı oldu... Dünya, Steve sayesinde ölçülemeyecek kadar daha iyi durumda."



2011 Yılı Böyle Geçti...

Dünya 2011'de krize yürüdü

Küresel ekonomiyi bu yıl en fazla meşgul eden gündem maddesi avro bölgesinin borç krizi oldu. Yunanistan ile İrlanda'nın geçen yıl Avrupa Birliği ve Uluslararası Para Fonunun (IMF) kurtarma paketlerine başvurmasından sonra borç krizi çığ gibi büyüdü ve bu yıl da Portekiz AB ve IMF'den yardım istemek zorunda kaldı. Avro bölgesinin üçüncü büyük ekonomisi İtalya ve dördüncü büyük ekonomisi İspanya'nın da borçlanma maliyetlerinin artması bu ülkelerin krizin yeni kurbanları olacağı endişelerini artırdı. Avro bölgesinde derinleşen borç krizinin aşılması için Avrupalı hükümetler geçitli önlem arayışlarına girdi.

Yunanistan, Avrupa borç krizinin simgesi oldu. 2010'da 110 milyar avroluk kredi anlaşması imzalayan ülkede reformların yerine getirilememesi sonucu bu yıl 130 milyar avroluk yeni bir kurtarma paketi imzalandı. Kemer sıkılamak zorunda bırakılan halk ise sokaklara çıktı.

2011'de Türkiye Ekonomisi

2011 Türkiye ekonomisinin yükseldiği bir yıl oldu. Bu bağlamda, Türkiye ekonomisi yılın ilk çeyreğinde % 11,1; ikinci çeyreğinde %8,8, üçüncü çeyreğinde; %8,2 büyümeye hızıyla, Türkiye Japonya'dan sonra en hızlı büyüyen ülke oldu.

İşsizlik oranlarına bakıldığında ise 2010 yılına göre %8,8 gerilediği belirlendi.

Enflasyon ise artış göstererek üretici fiyat endeksinde (ÜFE) iki haneli rakamlara ulaştı. Verilere göre yıllık bazda ÜFE %13,67'ye, TÜFE % 9,48'e yükselmiş oldu.

Türkiye ekonomisinde cari açık da büyük bir risk unsuru olmaya devam etmektedir. Yılın on ayında 65,6 milyar dolara dayanan cari açığı artışı nedenleri ithal ara mal ve enerji ihtiyacı olarak gösterilmektedir.

2011'de Teknoloji Dünyası

Siber-güvenlik kavramı ana-akım kavramlardan birisi haline geldiği yıl olmuştur. Bilişim servislerinin günlük bilgisayara ve ağlara dayalı sinai iletişim ve denetim sistemlerini tasarlayan, kuran ve yöneten teknik ekiplerin sorumlulukları arasında siber-güvenliğin de bulunduğu anlaşılmış oldu.

Bulut Bilişimi olgusu, beklendiği kadar yaygın olmadı. Geçen yıl bu dünya çapında her 1 Dolar'lık non-virtualized donanım yatırıma karşılık 7 Dolarlık virtualized donanım yatırımı yapıldığı tahmin edilmişti. Ancak yapılan açıklamalar, bu tahminin önemli ölçüde yanlış çıktığını gösteriyor.

iPhone olayı! 2011, iPhone ile telefon iletişimde, iTunes ile müzik tüketiminde, iPad ile mobil iletişimimizde devrim yapan ve Apple Store ile perakende BT alışveriş tarzımızda bizi yeniden eğiten bir yıl olarak tarihe geçecek. 2011, iPad'in, diğer bütün tablet bilgisayarların toplamından daha fazla satıldığı yıl olarak da tarihe geçecek. Kısaca, üzüntüsü ve sevinci ile 2011, Apple Yılı sayılabilir.

2011'de Depremler Dünya'ya ve Türkiye'ye Derinden Sarstı

Dünya'da en çok depremin meydana geldiği ülke olan Japonya, 11 Mart 2011'de 9 şiddetindeki depremle sarsıldı. Ama asıl büyük tahribat depremin tetiklediği tsunami ile yaşandı. Toplamda 15,842 kişinin öldüğü, 5890 kişinin yaralandığı, 3500 kişinin halen kayıp olduğu deprem 2011 yılının en büyük küresel olaylarından biri oldu.

2011'de Van'da meydana gelen 7,2 büyüklüğündeki deprem ise Cumhuriyet tarihi boyunca Anadolu'da meydana gelen en büyük depremlerden biri olarak kayıtlara geçti. Depremde hayatını kaybedenlerin sayısının 600 dolayında olduğu açıklandı.

Seri:IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ Hakkında

Dünyada hızla önemi artan kurumsal yönetim ilkeleriyle ilgili olarak Aralık 2011 tarihinde Seri:IV No:56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Kurumsal yönetim ilkelerini uyum sağlamış olan şirketlerin daha düşük maliyetli sermaye veya fon sağladıkları; aynı zamanda kaynaklarını verimli şekilde kullandıkları ve içsel ve dışsal finansal risklere karşı daha proaktif pozisyon davrandıkları görülmüştür. Bu yüzden, bankalar haricindeki İMKB-30 endeksinde işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleriyle ilgili yürürlüğe giren tebliğ Gelişen İşletmeler Piyasası ve Gözaltı Pazarında işlem görenler hariç olmak üzere payları İMKB’de işlem gören halka açık anonim ortaklıkları içine alacak şekilde genişletilmiştir.

- o Payları İMKB’de işlem gören halka açık anonim şirketler önemlerine göre piyasa değerleri ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerleri temelinde üç farklı gruba ayrılmıştır. Farklı gruptaki şirketler için farklı seviyede zorunluluklar öngörülmüştür. Örneğin, piyasa değerinin ortalaması 3 milyar TL’nin ve fiili dolaşımdaki payların piyasa değerinin ortalaması 750 milyon TL’nin üzerinde olan ortaklıklar, “Birinci Grup” olarak tanımlanmıştır. Söz konusu gruptaki şirketlerde olabilecek olumsuzluklar yalnızca ilgili şirketi değil, tüm piyasayı etkileyebilecek düzeyde olması sebebiyle, sistemik risklerin azaltılabilmesi için birinci gruptaki şirketlerde yatırımcının korunmasını sağlamaya yönelik

mekanizmalar genişletilmiş ve yükümlülükler genişletilmiştir.

- o Borsa’da işlem gören şirketlerin yönetim kurulu üye sayısının asgari beş olması ve yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşması zorunlu hale getirilmiştir.
- o Bağımsız üyelerin görev süresi üç yıl olarak belirlenmiş ve bağımsız üyeliğe ilişkin kriterler yeniden düzenlenmiştir.
- o Buna göre bağımsız üyelerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadığının Aday **Gösterme Komitesi** tarafından incelenmesi ve düzenlenecek raporun yönetim kuruluna sunulması ve bağımsız yönetim kurulu aday listesinin genel kurul toplantı ilanı ile birlikte kamuya açıklanması gerekmektedir.
- o Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, ilişkili taraf işlemleri ile önemli varlık alım veya devirlerinde bağımsız yönetim kurulu üyeleri için onay ve gözetim mekanizmaları oluşturulmuştur.
- o Şirketlerin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin yönetim kurulu kararlarında bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı aranacaktır.
- o Yönetim kuruluna bağlı olarak faaliyette bulunacak komiteler genişletilmiştir. Söz konusu komiteler; **Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesidir.**

Geçmişten Günümüze - Ali Uzun Şekercilik



Şeker denildiğinde ilk akla gelen isimlerden biri "Ali Uzun"dur. "Ali Uzun"un kökeni 20.yüzyıl başlarına kadar dayanmaktadır. Safranbolu'nun Ağaçkesen köyündeki Osman Nuri Uzun 1910'lu yıllarda görkemli bir törenle

"şekerci ustası" ilan edilmiştir. Esas "Ali Uzun"un kurucusu olan Ali Uzun ise, Osman Nuri Uzun'un en büyük oğludur. 1923 yılında Ali Uzun şeker ve lokum imalatı yapan babasının yanına giderek öncelikle şekercilik mesleğinin incelikleriyle akide şekerini yapımını öğrenmiş ve ardından lokum yapımına geçmiştir.

Şekercilik mesleğini iyice öğrendiğine kanaat getiren Ali Uzun 1935 yılında Uus Karaoğlu'daki ilk dükkanını açarak "Ali Uzun" markasını yaratmıştır. Burada lokum, ezme çeşitleri, helva, akide şekerini,

reçel, draje, badem şekerini ile fıstıklı çikolata (Monte Carlo) üretimine başlamıştır. Monte Carlo'nun ardından ürün çeşitliliğini daha da artırarak "Portakal Bandırma" ve "Batırma" üretimlerine başlamıştır.

1956'lı yıllarda ise faaliyetlerinde de çeşitliliğe giderek Ankara Dışkapı semtinde "Uzun Otel"i açmıştır. "Uzun Otel" gerçekten de Ankara'nın en uzun binası olma özelliğini yıllarca korumuştur.

1970'li yıllara gelindiğinde ise cezeryeden ilham alarak meyve ve balın eşsiz lezzetini birleştirerek "Ali Uzun Lokumu"nu üretmiştir. Aynı dönemlerde Osman Nuri Uzun'un dükkanında şekercilik yapan Ünal Uzun'un üretmiş olduğu "beyaz lokum" ile "çikolatalı lokum"u da ürünleri arasına almıştır.

1986'lı yılında vefat eden Ali Uzun'un bırakmış olduğu el yapımı ürünler, kızları ve torunları

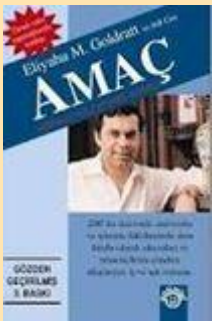
tarafından kurumsal kimliğin önemli bir ilkesi olarak sürdürülmektedir.



Kaynak: www.aliuzun.com.tr

Bağımlılık Yaratan Bir Kitap:

"Amaç - Sürekli İyileştirme" - Eliyahu M. Goldratt ve Jeff Cox



Eliyahu Goldratt ve Jeff Cox'un yazmış olduğu "Amaç", 200'ün üzerinde üniversite ve işletme fakültelerinde ders kitabı olarak okutulan ve yöneticilerin elinden düşmeyen iş ve aşk romanı olarak nitelendirilmektedir.

İmalat yapmanın yeni global ilkelerini ele alan "Amaç", öz sayıda varsayımla çok sayıda sanayi olgusunun açıklanabileceğini savunan bir kitaptır. Dolayısıyla, yönetim kitapları alanında

farklı bir tarz ortaya koyarak kendisini alışılmış yönetim kitaplarından farklılığı ortaya çıkarıyor.

Amaç'a göre, her bir bireyin sahip olduğu beyin, iyi bir bilimci olmak için yeterlidir. Yalnızca, gerçekliğe bakmayı ve gördüklerimizin üzerinde mantıklı ve kesin bir biçimde düşünmemizi yeterli görüyor. Sağduyumuzu kullanarak bilimi akademikliğin fildişi, kulesinden çıkarıp ait olduğu yere, hepimizin erişebileceği bir yere koymamızı ve böylece etrafımızda gördüğümüz her şeye uygulanabilir hale getirmeyi öneriyor.

CGS Center Hakkında

ODTÜ, ODTÜ Teknokent ve CGS Center'ın ortak çalışmaları ile *"Bilginin Değere Dönüşmesi Arama Konferansı"* yapıldı



Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi'nin (CGS Center) son bir yıldır ODTÜ Teknokent'te yürüttüğü kurumsal gelişim çalışmaları çerçevesinde; ODTÜ, ODTÜ Teknokent ve CGS Center ortak çalışmaları ile "Bilginin Değere Dönüşmesi" Arama Konferansı 30 Kasım 2011 tarihinde Hilton Otel Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Konferans 10.00'da ODTÜ Rektör yardımcısı Prof. Dr. Volkan Atalay'ın açılış konuşması ile başlamış, Ortadoğu Teknopark A.Ş. Genel Müdürü Mustafa İhsan Kızıltaş konuşması ile devam etmiştir. Ardından, Dr. Güler Manisalı Darman moderatörlüğünde konferansı birinci oturumu olan "Arama Konferansı Stratejik Kurgusunun Sunumu ve Beyin Fırtınası"na geçilmiştir.

CGS Center'ın Verdiği Eğitimler

- ◆ Finansal Planlama ve Risk Yönetimi Eğitimi
- ◆ Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Eğitimi
- ◆ Türk Ticaret Kanunu Tasarısının Sermaye Şirketlerine Getirdiği Yenilikler Eğitimi
- ◆ Profesyonel Yönetim Kurulu Eğitimi
- ◆ Satış Güvenliği- Hukuksal ve Finansal Açıdan Korunma Eğitimi

Eğitimlerimizin detayları ve yayınlarımız için web sitemizi ziyaret edebilirsiniz.

www.cgscenter.org

Deneyimlerinizi paylaşın, başarı öykülerinizi, çalışmalarınızı gönderin, yayınlayalım.

Teşekkür ederiz.

AİLEM VE ŞİRKETİM
CGS CENTER'ın her ay yayınlanan ücretsiz bültenidir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Merkezi

1429.Cadde İdeal Apt. No:
13/3 06530 Cukurambar,
Ankara

Tel: (312) 220 22 20
Faks: (312) 220 35 34
E-posta: info@cgscenter.org